



Netzwerk hausärztliche Versorgung  
Gut beraten in die Zukunft

# Zukunftsperspektiven hausärztliche Versorgung



Landesweit steht die hausärztliche Versorgung der Bevölkerung auf dem Spiel.



In einigen Planungsbereichen besteht heute schon Unterversorgung, in vielen anderen Kommunen drohen durch die Altersstruktur und Ruhestandsplanung der Ärzteschaft in der Zukunft Versorgungslücken.

Studien zeigen, dass bundesweit jährlich etwa 2.000-2.600 Hausärzte in den kommenden Jahren in Ruhestand gehen, dagegen absolvieren nur ca. 1.300-1.500 jüngere Ärzte und Ärztinnen die Facharztausbildung zur Allgemeinmedizin.

Für die klassische Hausarztpraxis finden sich kaum Nachfolger, da jüngere Ärzte und Ärztinnen gerne im Team arbeiten wollen und weniger Interesse für die Verantwortung insbesondere für die wirtschaftlichen Belange einer Praxis zeigen.

Die Frage nach der richtigen Work-Life Balance in Form von Teilzeitarbeit und eine mangelnde Bereitschaft sich langfristig an einen Standort zu binden erschweren die bisher bekannten Nachfolgelösungen bei Einzelpraxen.

Die Sicherung der hausärztlichen Versorgung steht somit mehr und mehr im Fokus der kommunalen Daseinsvorsorge. Für die politisch Verantwortlichen stellt sich die Frage, wie dieser Prozess in Zusammenarbeit mit Bestandspraxen und abgabenwilligen Ärzten zu gestalten ist.

Mit der Gründung des Netzwerkes Hausärztliche Versorgung NWHAVE tragen wir als Spezialisten verschiedener Kompetenzfelder zu nachhaltigen Lösungen und zur Sicherung der regionalen und ländlichen Daseinsvorsorge bei.



#### Aktuelle Entwicklungen/Problemstellungen:

Kaum Praxisnachfolger > Praxisschließungen, Versorgungslücken bei Hausärzten auf dem Lande mit Konsequenzen für die lokale Daseinsvorsorge:

Schließung von Apotheken, Pflege- und Sozialeinrichtungen

Abwanderung aus der Region

Überalterung und negative Entwicklung Morbiditätsstruktur

Frustration der Bevölkerung > Perspektivlosigkeit

#### Unsere Lösungen:

Entwicklung, Konzeption und Umsetzung neuer, stabiler Versorgungsstrukturen in ärztlicher kommunaler Trägerschaft unter Einbeziehung regionalspezifischer Standortfragen

Suche und Einbindung von ärztlichem und nichtärztlichem Personal

Schaffung attraktiver Rahmenbedingungen > Work-Life-Balance

Optimierung delegativer und digitaler Arbeitsabläufe sowie administrative Entlastung, um eine optimale Versorgung zu garantieren

Etablierung von Controlling und Personalführung zur Sicherung der Wirtschaftlichkeit

Einbindung der Bevölkerung bei der Bildung neuer Versorgungsstrukturen

# Stresstest & Machbarkeitsstudie

Am Anfang aller Planungen steht eine vertrauensvolle Analyse mit Einbeziehung aller Beteiligten und deren individuellen Vorstellungen.

Unser Ziel ist gemeinsam neue Lösungen zu finden, indem wir Betroffene zu Beteiligten machen, die den Veränderungsprozess aktiv mitgestalten.

Bestandsaufnahme Hausarztpraxen:

mittelfristige Planungen

Abgabe / Wachstum

Kooperationsbereitschaft

Potenzialanalyse Organisation und Arbeitsweisen

Einbindung in überörtliches Konzept

Fragestellungen:

Arbeitsprozesse

Ausbildung & Einsatz von VERAH/NäPa

Technische Ausstattung

EDV-Vernetzung

Telemedizin

Abrechnung

persönliche Erwartungshaltungen

Entwicklungskonzept:

Einbindung Bestandspraxen

Organisationsform neuer Versorgungsmodelle

neue Arbeitsorganisation Altersteilzeit / Delegation

Wirtschaftlichkeitsrechnung

Investition und Finanzierung



# Strategie & Umsetzung

Wir gestalten Handlungsoptionen mit konkreter Maßnahmenplanung und begleiten auf Wunsch den gesamten Prozess.



Gründung MVZ/Praxisstruktur

Rechtliche & Steuerliche Rahmenbedingungen

Organisation

Onboarding/Einbindung der Praxen  
in die neue Versorgungsstruktur

Implementierung von Delegationsprozessen

Optimierung von Arbeitsabläufen

Abrechnung & Verwaltung

Abrechnungsanalyse & -schulung

Controlling

Bestellwesen

Investitionen

Praxiseinrichtung

Medizintechnische Geräte

Entscheidungsfindung bei Miete/Kauf

Management & Führung

Personalverwaltung

Personalentwicklung

## Coaching & Controlling

Neben dem Aufbau der Organisation stehen wir als Mentoren und Berater zur Begleitung im operativen Geschäft zur Verfügung.

Unser Ziel ist es, die Selbstverwaltung und Unabhängigkeit zu stärken.

Controlling & Kennzahlenmanagement für Beteiligte

Impulsgeber für neue Versorgung

Moderation & Mediation bei Umbruch & Konflikten

Gestaltung der Kommunikation:

intern in der Praxis

extern mit Patienten/Bevölkerung

mit sonstigen Beteiligten



# Kompetenzen der Netzwerkpartner

## Konzept und Organisationsentwicklung

*Hirsch-Med, Mannheim*

*Pfeffer & Boos, Rastatt*

*VISION-CO GmbH, Würzburg*

## Leistungen

Stresstest & Machbarkeitsstudie

Organisationsentwicklung

Standortanalysen und -potenzial

Abrechnungscontrolling

## Administration und Controlling

*Praxisorganisation Gesell, Schwabach*

## Leistungen

Praxisorganisation

Personalrecruiting und -qualifizierung

Praxisführungscoaching

Abrechnungsberatung, -übernahme, -coaching

## Recht & Steuern

*Kanzlei Broglie,*

*Schade & Partner GbR, Wiesbaden*

*Kanzlei von Düsterlho,*

*Rothammer & Partner mbB, Regensburg*

## Leistungen

Medizinrecht

Gesellschaftsrecht

Kommunalrecht (MVZ)

Arbeitsrecht

## Technische Ausstattung

*Strätz FN GmbH, Estenfeld*

## Leistungen

Praxiseinrichtung & -ausstattung

Miete | Verkauf

Praxis- & Sprechstundenbedarf

Service & Wartung

sowie sicherheitstechnische Kontrollen

Hygienemanagement & Schulungen



Wir sind Schwerpunktanwälte  
für Medizinrecht im Gesundheitswesen.

Unsere Spezialisierung ist die Beratung  
niedergelassener Ärzte, regionaler Gesundheits-  
netzwerke und die Bildung regionaler digitaler  
Plattformen für Gesundheit zusammen mit  
Kommunen/Landkreisen, Wohlfahrtsverbänden  
und Banken.

Zentrale Basis ist eine zukunftsfähige Ver-  
sorgungsstruktur in Zeiten von Hausarztmangel,  
Mangel an Pflegekräften und pflegenden  
Angehörigen.

Wir haben als Anwaltsbüro kommunale  
Hausarztpraxen in Hessen, Rheinland-Pfalz,  
Niedersachsen, NRW und Bayern errichtet.

Gerne nennen wir Ihnen auf Anfrage die  
jeweiligen Kommunen und Bürgermeister.

## Leistungen

Beratung zur Wahl der Rechtsform:

GmbH  
Anstalt öffentlichen Rechts  
Genossenschaft

Bildung von regionalen  
Gesundheitsnetzwerken in Absprache mit:

federführenden Kommunalallianzen

Wohlfahrtsverbänden

marktführenden Haus- und Facharztpraxen  
und Krankenhäusern

Moderation von:

digitalen Lösungen

traditionellen persönlichen Betreuungsprozessen  
zwischen Patienten und Haus- und Fachärzten

Vernetzung aller Gesundheitsdienstleister



Unser Team aus derzeit 8 Steuerberatern, 5 Rechtsanwälten, 2 Wirtschaftsprüfern betreut Sie in allen steuerlichen, wirtschaftsrechtlichen und betriebswirtschaftlichen Fragen von der Existenzgründung bis zum Unternehmensverkauf und der Alterssicherung.

## Leistungen

Rechtliche, steuerliche und betriebswirtschaftliche Beratung unter Berücksichtigung der Anforderungen des Vertragsarztrechts bei einschlägigen Projekten:

Praxisübergabe, Praxisübernahme und Praxisfusionen

Gründung und Betreuung von Medizinischen Versorgungszentren (MVZ)

Berufsausübungsgemeinschaften, Apparat- und sonstigen Organisationsgemeinschaften

Gründung und Betreuung von Ärztenetzen hierbei übernehmen wir:

Erstellung der erforderlichen zivil-, arbeits- und gesellschaftsrechtlichen Verträge

Beratung und Vertretung vor den Zulassungsgremien und sonstigen berufsständischen Organisationen

Unterstützung in steuerlichen Bereichen und Übernahme der Lohn- und Finanzbuchhaltung sowie Erstellung von Jahresabschlüssen und Steuererklärung

Praxisorganisation Gesell ist spezialisiert auf die Integration der drei Fundamente beständigen Praxiserfolgs: wirtschaftliche Planung, stabile Organisation und Leistungsabrechnung.

### Leistungen

#### Leistungsabrechnung

Abrechnungsanalysen EBM, GOÄ, HzV

Optimierung der Abrechnung

Kontinuierliches Abrechnungscoaching

Nach Wunsch komplette Abwicklung der laufenden Abrechnungen

#### Praxisorganisation

Ablauf- und Organisationsberatung

Strukturierung der Gesamtorganisation

Anpassung und Personalisierung der Praxissoftware

#### Personal

Personalrecruiting

Personalqualifizierung „on the job“

Teamschulungen und -coaching

Mediation

#### Abrechnungszentrum facturamed

Komplette Übernahme der Abrechnung GOÄ inkl. Mahnwesen und Inkasso

HirschMed steht für eine qualifizierte Unternehmensberatung.

Wir begleiten Praxisabgeber und Praxisübernehmer und gewährleisten somit ganzheitliche Lösungen für alle Beteiligten.

Wir beraten darüber hinaus Kommunen und öffentliche Träger, wie sie ihre Versorgungsstrukturen nachhaltig sicherstellen können.

## Leistungen

### Beratung Praxisnachfolge

Betriebswirtschaftliche Analysen

Abrechnungsanalysen

Praxisbewertungen

Praxisabgabe Suche nach geeignetem Übernehmer/in

Verhandlungsmoderation bis zum Vertragsabschluss

Businessplan mit Finanzierung und Investitionsplan

Finanzdienstleistungen

## Entwicklung neuer Versorgungsstrukturen

Kooperationsberatung

Fusion | Zusammenschluss entwickeln und begleiten

Strategie entwickeln

## Organisationsentwicklung

Projektsteuerung Praxisübernahme

On-Boarding-Begleitung der Übergangsphase mit neuen Prozessstrukturen

teilweise oder vollständige kaufmännische Verwaltung entwickeln und durchführen



PFEFFER & BOOS

Wir beschäftigen uns mit der Bewertung von Arzt- und Zahnarztpraxen, Apotheken, Kliniken und weiteren Unternehmen im Gesundheitswesen.

Als öffentlich bestellte Sachverständige für die Bewertung von Praxen im Gesundheitswesen und KMU sind wir darauf vereidigt, unabhängig und unparteiisch zu handeln.

### Leistungen

Praxis und MVZ Bewertung

Bewertungszweck

Kooperationsbereitschaft

Aufnahme bzw. Ausscheiden von Gesellschaftern

Ausscheiden aus Gesellschaften

### Transparenz

finanzielle Interessenausgleiche auf neutraler Basis

verständliche Praxis- und Unternehmenswertermittlung

### Standortanalyse

Ermittlung der Einflussfaktoren für Arzt- oder Zahnarztpraxen zur Feststellung der zukünftigen Entwicklungsmöglichkeiten

### Methodik/ Datenpool

Altersstruktur der Bevölkerung im Umfeld  
Patientenpotenzial in den nächsten Jahren

Generelle Infrastruktur in der Umgebung

Entwicklung der medizinische Versorgung

Wettbewerbssituation im Umfeld

Sozioökonomische Daten

Regionale Plandaten

Strätz<sup>FN</sup>

MEDIZINTECHNIK

### Mehr Zeit für Medizin.

Wir haben es uns zur Aufgabe gemacht, Personen in medizinischen Einrichtungen bestmöglich bei Ihrer Arbeit zu unterstützen. Mit unseren Dienstleistungen möchten wir den Alltag für medizinisches Personal einfacher und effektiver gestalten.

Dafür vertreiben wir viele Medizinprodukte. Von der Komresse über den Fingerpulsmesser bis hin zum Ultraschallgerät. Von unserer Zentrale aus in Estenfeld bei Würzburg betreuen wir mit einem Team von 35 Kollegen etwa 1.000 Arztpraxen und Kliniken in Nordbayern.

Wir bieten ganzheitliche medizintechnische Ausstattungen, innovative Gesamtkonzepte und maßgeschneiderte Komplettlösungen für die Arztpraxis und den Klinikbetrieb an.

Wir beraten unsere Kunden ganzheitlich und nachhaltig in den folgenden Bereichen.

### Leistungen

#### Medizintechnik

medizinische Verbrauchsartikel und Sprechstundenbedarf und dessen Abrechnung

Hygiene und Desinfektion | Hygienekonzepte in Absprache mit Behörden

Netzwerkanbindungen und Datenpflege

Praxisaus- und umbauten sowie Neueinrichtungen

Weiterbildungsmaßnahmen, Schulungen Inhouse oder vor Ort

Sicherheitstechnische Prüfungen aller Art

ID-Service, medizintechnischer Service Reparaturen, Wartungen

Validierungen an Aufbereitungsgeräten, Sonographie- Konstanzkontrollen

Betriebswirtschaftliche Beratung

Nutzungsmodelle einer kompletten hausärztlichen Mietpraxis (Leasymed)

Die VISION-CO GmbH ist spezialisiert auf die Gestaltung und Moderation komplexer Veränderungsprozesse im Verlauf der Nachfolgeregelung.

### Leistungen

Beratung zur Praxisnachfolge  
Betriebswirtschaftliche Analysen  
Abrechnungsanalysen  
Praxisbewertungen  
Suche potenzieller Übernehmer/innen  
Verhandlungsmoderation  
bis zum Vertragsabschluss  
Businessplan  
mit Finanzierungs- & Investitionsplan

Entwicklung  
neuer Versorgungsstrukturen

Standortanalyse/Machbarkeitsstudie:  
Kooperationsberatungen  
Strategieberatung

Organisationsentwicklung  
Projektsteuerung Praxisübernahme

Onboarding –  
Implementierung und Gestaltung  
der Übergangsphase  
mit neuen Prozessstrukturen

Personalentwicklung

Mediation in Konfliktfällen

# Gut beraten in die Zukunft Netzwerkpartner auf einen Blick

**BROGLIE, SCHADE & PARTNER GBR**  
Rechtsanwälte · Medizinrecht · Mediation  
Wiesbaden · Berlin · München

**v. DÜSTERLHO · ROTHAMMER & PARTNER mbB**  
Wirtschaftsprüfer · Steuerberater · Rechtsanwälte

 **facturamed**  
Abrechnungszentrum Gesundheitswesen

 **GESELL**  
PRAXISORGANISATION

**HirschMed.**  
Gesundheitsberufe und Marktentwicklung

  
**PFEFFER & BOOS**  
SACHVERSTÄNDIGENBÜRO

**Strätz<sup>FN</sup>**

**VISION<sup>CO</sup>**  
praxis- und  
unternehmensberatung

# Netzwerk hausärztliche Versorgung

Steinbachtal 8

97082 Würzburg

[www.nwhave.de](http://www.nwhave.de)

[info@nwhave.de](mailto:info@nwhave.de)

Telefon: +49(0)931-26081920

## Ihre Ansprechpartner:

Baden Württemberg | Berlin

Jan Hirsch

Nordbayern

Edgar Häfner

Thomas Neundörfer

Südbayern

Judith Mußelmann

Hessen | NRW | Niedersachsen

Hans-Joachim Schade

Rheinland-Pfalz

Jürgen Nels

